

Forum National sur la Gouvernance et le Système de Santé au Sénégal  
29 et 30 Mars 2006 à l'Hôtel Sofitel Téranga - Dakar

**Allocution de Jérôme Gérard**  
**CRDI, bureau régional de Dakar**

Monsieur le Ministre,  
M. ou Mme le (la) représentant(e) de l'ambassade du Canada,  
M. le Coordonnateur général du Forum civil  
Honorables invités, chers participants,

Il pourrait paraître surprenant pour l'observateur non averti de trouver le Centre de canadien de recherche pour le développement international (CRDI) ainsi partenaire d'une initiative nationale sénégalaise sur la gouvernance de la santé, de surcroît portée par une organisation de la société civile. Et pourtant, laissez-moi vous dire combien la tenue d'un tel Forum symbolise, à nos yeux, la concrétisation que notre travail, en tant que structure d'appui à la recherche pour le développement, n'est pas vain.

Pour expliquer ceci, permettez-moi de rappeler ici que le Centre de Recherche pour le Développement International a pour principale mission de lancer et appuyer des recherches sur les questions de développement des pays du Sud. Mais il ambitionne aussi de soutenir et encourager la mise en œuvre et l'utilisation des connaissances scientifiques et techniques en vue du progrès économique et social.

Il est donc tout à fait remarquable qu'une telle assemblée ait pu être réunie pour explorer les moyens d'améliorer la gouvernance dans la santé, à partir des résultats d'une étude scientifique conduite par une équipe pluridisciplinaire de chercheurs sénégalais. En effet, quand le CRDI donnait son accord au Forum Civil, il y a plus de deux ans, pour soutenir ce projet de recherche sur la Gouvernance et la corruption dans le système de santé au Sénégal, nous ne pouvions imaginer que tous les acteurs de ce secteur se retrouveraient ainsi pour croiser leurs visions et leurs approches à la suite de ce travail.

L'Initiative de programme du CRDI « Gouvernance, Équité, Santé » (GES) qui a financé cette étude, poursuit le double objectif de recherche de résultats équitables pour la santé et de promotion d'une participation citoyenne entière.

L'étude que le Forum Civil avait le projet de mener nous semblait donc tout à fait répondre à ce double objectif en cherchant à documenter et analyser de façon précise des dysfonctionnements en matière de gouvernance du système de santé au Sénégal. Un tel rapport scientifique croisant les approches sociologiques, économiques et juridiques, ne pouvait, à notre avis, que constituer un excellent outil d'éclairage pour tous les acteurs concernés et soucieux de répondre à trois besoins fondamentaux et interreliés:

- Des soins de santé améliorés dans les limites des moyens dont on dispose;
- Un exercice de la responsabilité et de la participation citoyenne dans l'édification d'une société viable;
- L'intégration des expériences utiles au processus de l'élaboration des politiques afin que les gouvernements et les gestionnaires puissent prendre des décisions en fonction des réalités vécues.

Bien souvent, de telles recherches ne sont pas exploitées ou utilisées à leur juste valeur, réappropriées comme elles le devraient, en grande partie parce que le monde de la recherche n'a pas toujours le souci de ce qui va se passer en aval de la production des rapports et des études. Le CRDI, par le passé, n'a pas échappé lui non plus à cette tendance, victime peut-être de ce fameux syndrome de la « tour d'ivoire » que l'on prête aux milieux académiques, et donc aussi à leurs partenaires. Mais depuis plusieurs années, le CRDI a développé une attention tout à fait particulière à l'utilisation des résultats et produits de la recherche qu'il soutient, donc à son influence sur les politiques et programmes de développement.

Ainsi, depuis trois années, le bureau régional de Dakar a initié, avec ses conseillers régionaux, un cycle de rencontres dans la sous-région sur la synergie entre chercheurs et décideurs, dans le but de promouvoir une utilisation plus efficiente des travaux de la recherche nationale et locale dans les décisions politiques. Plusieurs rencontres ont déjà eu lieu, au Sénégal, mais aussi au Burkina, au Mali, au Ghana, et toutes ont clairement souligné la nécessité de promouvoir un dialogue direct entre chercheurs et décideurs. A ce titre, il nous plaît de souligner Monsieur le Ministre, la réaction très positive du Président de la République à la réception du rapport sur la Gouvernance et la corruption dans le système de santé au Sénégal, preuve s'il en est que les chercheurs doivent absolument travailler à la diffusion ciblée de leurs travaux pour informer de façon plus concrète les politiques de leur pays.

Dans le cas de l'étude du Forum civil, un autre acteur important a joué son rôle dans cette dynamique: la presse qui a pu, à partir de son analyse du rapport des experts, informer largement le public et donc attirer l'attention de tous les acteurs de la santé sur les résultats de ce long travail de recherche. Le CRDI, à travers quelques activités de formation et de renforcement de capacités, cherche également à mieux faire travailler ensemble chercheurs et

journalistes en incitant ces derniers à se confronter aux travaux des premiers. L'échange entre ces deux « mondes » n'est pas toujours facile, les langages ne sont pas les mêmes, mais il nous apparaît nécessaire d'encourager les uns et les autres à collaborer plus en profondeur.

Relation entre chercheurs et décideurs, relation entre chercheurs et médias, vous comprenez à travers ces propos que le Centre est avant tout soucieux que ses partenaires de recherche, les institutions et équipes qu'il soutient, renforcent la promotion de leurs résultats sous des formes adaptées aux publics et bénéficiaires ciblés.

C'est la raison pour laquelle il est apparu particulièrement pertinent au CRDI de poursuivre son accompagnement de cette dynamique afin de s'assurer que les résultats de ce Forum national seront rendus disponibles, et dans des formats appropriés, pour tous les acteurs concernés. Avec le Forum Civil, le projet Research Matters du CRDI travaillera ainsi à la diffusion des recommandations et messages clés que vous aurez dégagés au terme de ces deux jours de travaux. Je signale à cet effet que nous avons demandé à M. Mame Aly Konté de bien vouloir mettre son expertise de communicateur aguerri au service de ce Forum pour capturer tout ce qui ressortira d'essentiel de vos échanges et discussions. Merci par avance de l'aider dans sa tâche.

Monsieur le Ministre, Monsieur le Coordinateur du Forum civil, vous aurez compris tout l'enthousiasme du CRDI face aux perspectives concrètes qui semblent devoir découler de ce présent forum. Vous représentez respectivement deux rouages essentiels de la gouvernance moderne participative : l'Etat et la société civile. Les autres acteurs de cette gouvernance dans le secteur de la santé sont dans la salle : les chercheurs, les professionnels de la santé, les syndicats, les parlementaires, les usagers, etc... . Le programme est très chargé et je ne veux pas empiéter plus sur ces travaux que je vous souhaite très riches et productifs.

Je vous remercie.